



REPORTE RIESGOS CLIMÁTICOS EN NATURGY

Nuria Sánchez Domínguez. Naturgy Energy Group

**Panel 1: La evolución regulatoria y de
mercado de los riesgos financieros para la
naturaleza**

#CONAMA2022

CONAMA2022



PALACIO MUNICIPAL
DE IFEMA, MADRID

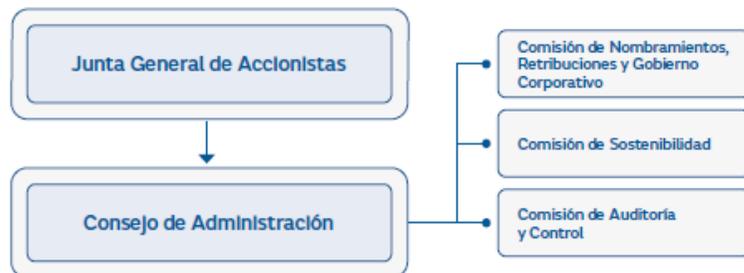
CONAMA2022.ORG

Recomendaciones TCFD & TNFD en Naturgy



GOBERNANZA

Estructura de gobierno de Naturgy

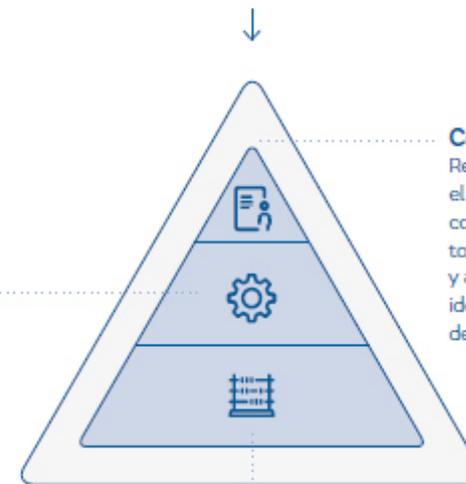


Organismos y responsabilidades de gobierno en cambio climático



Comisión de Auditoría y Control

Órgano supervisor de la eficacia del control interno y de los sistemas de gestión de riesgos. Vela por que estos identifiquen los diferentes tipos de riesgo y las medidas previstas para mitigarlos y para abordarlos en caso de que se materialicen.



Comité de Riesgos

Responsable de determinar y revisar el perfil de riesgo objetivo de la compañía. Asimismo, supervisa que toda la organización comprenda y acepte su responsabilidad en la identificación, evaluación y gestión de los riesgos más relevantes.

Unidades de Control de Riesgos

Responsables de controlar, gestionar y reportar el riesgo asumido, y de velar por el mantenimiento del perfil de riesgo objetivo establecido. Éstas incluyen las unidades de negocio de Planificación y Gestión de Riesgos y las unidades corporativas de Auditoría Interna y de Planificación, Control y Administración.

Unidades de Negocios y Corporativas

Responsables de la aplicación de los principios generales de la Política Global de Control y Gestión de Riesgos y de la gestión del riesgo en sus ámbitos de responsabilidad: observando, reportando, gestionando y mitigando los diferentes riesgos.

ESTRATEGIA

Estrategia

Desarrollo de nueva potencia instalada renovable(solar y eólica)

Promoción y desarrollo de los gases renovables

Redes inteligentes e integradas (gas y electricidad)

Autoconsumo

Eficiencia energética

Fortalecer la posición en el negocio eléctrico

Digitalización para proporcionar nuevos servicios al cliente

Movilidad sostenible

Posicionamiento, gobierno y transparencia

Gestión de Riesgos



Gestión de Riesgos y Métricas

Tipo	Riesgo	Descripción	Prob	Horiz. temp.	Impa 2°C	Impa 1.5°C	Gestión y mitigación
Físicos agudos	Daños por fenómenos meteorológicos extremos.	Daños en las instalaciones, pérdida de producción y/o interrupción de los suministros de energía (gas o electricidad)	Posible	Medio	Bajo	Muy bajo	Pólizas de: daños materiales/pérdida de beneficio, responsabilidad medioambiental y responsabilidad civil terrestre. Todas las instalaciones están diseñadas para operar bajo condiciones climáticas extremas.
	Aumento de la frecuencia y gravedad de los incendios.	Daños en las instalaciones y riesgo de incrementar la frecuencia de los incendios en las líneas de distribución de electricidad.	Posible	Corto	Medio	Bajo	Póliza de daños materiales/pérdida de beneficio, de responsabilidad medioambiental y responsabilidad civil terrestre. Proyectos innovadores para la mejora de las labores de tala y poda de mantenimiento de las calles de seguridad de las líneas eléctricas.
Físicos crónicos	Efectos del aumento de la temperatura.	Descenso en la demanda del gas natural para calefacción (residencial y comercial). Disminución en el rendimiento de las centrales de ciclo combinado.	Posible	Medio	Bajo	Muy bajo	Aumentar la contribución de los negocios de electricidad vs negocios de gas. Plan de eficiencia operativa que establece objetivos de mejora del consumo específico en las centrales térmicas, compensando las pérdidas de eficiencia debidas al aumento de la temperatura.
	Impactos por cambios en el régimen de pluviosidad y extrema variabilidad de los patrones climáticos.	Cambios en el despacho de generación. Cambios precio del mercado mayorista de electricidad.	Posible	Largo	Bajo	Muy bajo	"Programa de repotenciación de centrales hidroeléctricas". Estudio del impacto del cambio climático en las centrales hidroeléctricas. Posición dominante en centrales de ciclo combinado como respaldo a la producción de energía eléctrica de origen renovable.
	Efectos de la subida del nivel del mar.	Inundaciones. Pérdidas de producción y/o interrupción de los suministros.	Posible	Largo	Medio	Bajo	Planes de autoprotección y evaluación periódica de los aspectos ambientales de emergencia.
Transición: políticas y regulación	Cambios regulatorios de políticas de energía y clima para mitigar el cambio climático.	Sendas de reducción de emisiones GEI más exigentes. Transición acelerada hacia la descarbonización. Variaciones en los mercados de carbono. Cambios en la fiscalidad ambiental. Electrificación en detrimento del gas natural.	Probable	Medio	Bajo-medio	Medio-alto	Medidas para reducir la intensidad de carbono de la compañía: desinversión en activos de alta intensidad de carbono (mina de carbón en Sudáfrica, generación eléctrica con fuel en Kenia), cierre de las centrales de carbón, desarrollo de nueva potencia renovable, aumento del peso de la electricidad en el portfolio de la compañía e impulso a los gases renovables. Posicionamiento del gas natural en la transición energética como apoyo a las renovables y como sustituto de combustibles fósiles de altas emisiones (carbón y/o derivados del petróleo).
Transición: tecnológica	Disrupción tecnológica en la transición energética.	Mejoras tecnológicas, reducción de costes o innovaciones que apoyen la transición a un sistema económico más eficiente y bajo en carbono. Por ejemplo, implantación de sistemas de almacenamiento de electricidad a gran escala.	Probable	Medio	Medio-alto	Alto	Aumentar hasta 14 GW la potencia renovable instalada en 2025. Impulsar el desarrollo de los gases renovables (biometano e hidrógeno verde), almacenamiento energético y otras tecnologías de transición energética hacia una economía descarbonizada.
Transición: mercado	Cambios de los modelos de negocio energéticos tradicionales.	Demanda de nuevos productos y servicios bajos en carbono. Dificultades de financiación para proyectos no alineados con la reducción de emisiones de gases de efectos invernadero Pérdida en la valoración de activos (stranded assets).	Probable	Medio	Medio	Medio-alto	Ajuste contable del valor en libros de los activos de generación de electricidad convencional. Cierre de las centrales de carbón. Desarrollo de nuevos servicios (autoconsumo, comercialización de electricidad renovable, PPAs) y productos bajos o neutros en carbono (gas neutro, GNL neutro, GDO's en el sector gas). Aumentar la contribución de los negocios regulados vs. negocios liberalizados y aumento del peso de la electricidad en el portfolio de la compañía.
Transición: reputación	Aumento de la demanda de transparencia y acción climática por parte de los stakeholders.	Pérdida de relevancia en índices de cambio climático y sostenibilidad por no alcanzar el estándar esperado de gestión del clima, o daños reputacionales derivados de los impactos del cambio climático, que puedan repercutir negativamente en la valoración de intangibles de la compañía por parte de los stakeholders (accionistas, clientes o empleados).	Remoto	Corto	Medio-alto	Alto	Posicionamiento corporativo en materia de cambio climático incluyendo objetivo de neutralidad (net zero) a 2050 y sendas de reducción de emisiones alineados con escenarios 1.5 °C-2°C del Acuerdo de París. Presencia en los principales índices de sostenibilidad como CDP Climate o Sustainalytics.

CONCLUSIONES

Ventajas

- Transparencia
- Herramienta Gestión Riesgos
- Oportunidades de negocio
- Divulgaciones más completas, coherentes y comparables.
- Adelantarse a una legislación inminente
- Ventaja competitiva
- Preparación hacia el Cero Neto
- Alineada con otras iniciativas: CDP, GRI, SASB, CDSB

Desafíos

- Datos: La mayor parte del esfuerzo se centra en la recopilación de datos y el análisis.
- Agrega más complejidad al proceso de informes de sostenibilidad
- Falta de homogeneidad en metodología
- La modelización del clima está sujeta a importantes incertidumbres

¡Gracias!

Nuria Sánchez Domínguez
nsanchezdo@naturgy.com

